



Asociace  
pro mezinárodní  
otázky  
Association  
for International  
Affairs

Výroční zpráva  
Annual Report  
2010



## Úvodní slovo



Vážení čtenáři,

Ohlédnou-li se za rokem 2010, musím se pozastavit především nad jednou zásadní skutečností: Asociace i nadále plnila svou misi úspěšně, ale také se musela mnohem rozhodněji postavit výzám, kterým neziskové organizace a think tanky v posledních letech čelí. Stručně řečeno přišel čas pro inovace a nekonvenční řešení.

Prvořadou výzvou pro nás představovaly změny v postavení nevládního sektoru. Středoevropské organizace se musely vyrovnat s přesunem prostředků dále na východ, ale zároveň se také samy staly „exportéry“ zkušeností i přímé finanční podpory. Tyto proměny chápeme jako příležitost pro posílení naší současné pozice i nastartování dalších aktivit. Pokoušeli jsme se proto upoutat pozornost tradičních partnerů zcela novými iniciativami, jakou byl např. vzdělávací kurz ALYAS – AMO Lectures for Young Asia Scholars. Povědomí o Asociaci mimo Českou republiku jsme posilovali intenzivním zapojením do mezinárodních projektů a konferencí.

Naše práce byla také čím dál více ovlivňována technologiemi. Sociální sítě rozšířily náš dosah a daly komunikaci s cílovými skupinami zcela jinou podobu. Jeden z nových projektů, soutěž *Rozbalto.eu*, probíhal výhradně po internetu. Posílené online prezentace se dočkaly i konzervativnější aktivity, např. semináře pro běloruské a ukrajinské učitele. Informační boom s sebou ovšem přináší také sníženou kvalitu informací i odlišné nároky uživatelů. Think tanky musí čelit početnější konkurenci, zároveň ale sílí poptávka po skutečně spolehlivých informačních zdrojích. Výzkumné centrum Asociace na ni odpovědělo bezprecedentním počtem článků, analýz a publikací.

V neposlední řadě jsme museli reagovat také na změnu v očekávání českého publika, které je přesycené velkým množstvím veřejných akcí. Snažíme se proto měnit naše portfolio směrem k vyššímu důrazu na expertní semináře s exkluzivními hosty a hledání vlastních alternativ pro českou a evropskou zahraniční politiku.

Následující stránky přinášejí detailní přehled našich aktivit za rok 2010. Jejich úspěšná realizace by nebyla možná bez tvrdé práce, nadšení a nápaditosti všech členů a spolupracovníků Asociace, stejně jako podpory tradičních i nových partnerů. Těm všem bych proto ráda poděkovala. Doufám, že se nám i nadále bude dařit nejen prosazovat naše poslání, ale také dokončit proměnu Asociace v přední neziskovou organizaci / think tank v regionu.

**Maria Staszkiwicz**  
ředitelka

## Foreword

Dear readers,

As I reflect on the past year, one key observation comes to mind – as the Association continued to deliver superior work, at the same time it started to address challenges that the non-governmental and think tank sector have had to face in recent years. To cut a long story short, the time has arrived for us to think outside the box of worn solutions.

The first challenge regards the changes in the NGO professional environment. Not only have non-profit organizations in Central Europe witnessed the shift of grant allocation further eastward, but now they have themselves become “exporting” entities of professional experience, and sometimes even funding, mainly to the European Union’s eastern neighbors. Within the Association, we accept this challenge and see the adjusted landscape as a motivation to further strengthen our position and to venture into new areas of activity. Therefore, we have been more zestful in our attempts to draw old partners’ attention to new projects, including, for example, the AMO Lectures for Young Asia Scholars, and become more visible internationally through intensified participation of our members in projects and conferences abroad.

Secondly, developments in technology widen our outreach, and through social networks and video channels render it more inclusive. On top of that, one of the youth projects, *Rozbalto.eu*, was entirely conducted on the internet. Even projects more conservative in form, aimed at teachers in Belarus and Ukraine, made it necessary to have a joint online platform. Yet at the same time instant access to information and the democratization of sources lower the quality of news and encumber their reception. This makes the think tank environment more competitive and simultaneously gives us a chance to become a repository of reliable analyses. In our pursuit of this trend, in 2010 our Research Centre produced an unprecedented number of policy briefs, analyses, and publications, as you can see in the next few sections.

Finally, there have been changes in the supply-demand chain, where the plethora of events in the field of international relations and foreign policy that take place each month in the Czech Republic effectively diminish public interest in taking part in them. Therefore, we have decided to introduce a more “customer-tailored” approach by extending the number of closed seminars and strengthening our stress on advocacy.

The accompanying detailed overview of the Association’s activities cannot reflect all of the hard work, enthusiasm and creativity shown by all members and associates involved in our projects. As they, together with our partners and supporters, partake in the Association’s success, I would like to thank them for their commitment. I also hope that, together, we will be able not only to promote our mission statement further, but also to finalize the Association’s transition to a renowned NGO / think tank in the region.

**Maria Staszkiwicz**  
Director



**Nezávislý výzkum v oboru mezinárodních vztahů je klíčovou oblastí činnosti Asociace. Analytici jejího Výzkumného centra vstupují do odborné diskuze prostřednictvím knih a kratších studií věnovaných aktuálním mezinárodním tématům, stejně jako konkrétních doporučení pro tvůrce české zahraniční politiky. Asociace pořádá konference, veřejné diskuze a expertní kulaté stoly, které vytváří prostor pro otevřenou diskuzi o mezinárodní politice. V roce 2010 došlo k významné personální obměně Výzkumného centra, jehož vedení se ujal Tomáš Karásek.**

### KONFERENCE, KULATÉ STOLY A DISKUZE

#### Česká zahraniční politika po volbách 2010

**7. dubna 2010, Institut CERGE-EI**

Veřejná diskuze

V předvečer parlamentních voleb uspořádala Asociace diskuzi s experty politických stran, které byly tehdy zastoupeny v Poslanecké sněmovně. Pozvání přijali Alexandr Vondra za ODS, Lubomír Zaorálek z ČSSD, Kateřina Konečná reprezentující KSČM, Jana Hybášková jako kandidátka za KDU-ČSL, Jiří Čáslavka ze Strany Zelených a Marek Ženíšek za TOP09. Diskuze se zaměřila na pozici České republiky v Evropské unii, její aktivitu v rámci Severoatlantické aliance, bilaterální vztahy a další relevantní témata. Video z akce je k dispozici na profilu Asociace na serveru YouTube.

#### How to Deal with Iran?

**14. dubna 2010, Institut CERGE-EI**

Mezinárodní konference

Mezinárodní konference How to Deal with Iran? byla rozdělena na dva tematické panely. První se zabýval situací v zemi necelý rok po prezidentských volbách, především pak tzv. zeleným hnutím. Druhý se zaměřil na mezinárodní kontext a pokusil se odpovědět na titulní otázku, tedy jak jednat s teheránským režimem. Konference se dotkla celé řady témat – od role sociálních médií přes složitost iránského politického systému až po jaderný program. Mezi účastníky nechyběla např. předsedkyně Výboru pro vztahy s Íránem Evropského parlamentu Barbara Lochbihler, obhájkyně lidských práv Shadi Sadr nebo Hossein Aryan a Fred Petrossians ze zahraniční iránské stanice Radio Farda.

#### Russia, West and Security in Europe at the Beginning of the 21<sup>st</sup> Century

**18. říjen 2010, Ministerstvo zahraničních věcí**

Mezinárodní kulatý stůl

Nad nejvýznamnějším kulatým stolem podzimu převzal záštitu ministr zahraničních věcí Karel Schwarzenberg. Hlavním cílem byla identifikace klíčových problémů ve vztazích mezi Západem a Ruskem a nastínit jejich možných řešení. Mezi další otázky patřila budoucnost evropské bezpečnostní architektury, význam nových strategických dokumentů na obou stranách a rozdílné vnímání nových bezpečnostních hrozeb. S příspěvky vystoupili např. ředitel bruselského EU-Russia Centre Fraser Cameron, Dmitry Danilov z Ruské akademie věd, Petr Luňák z mezinárodního sekretariátu Severoatlantické aliance nebo první náměstek ministra zahraničních věcí Jiří Schneider.

#### Priorities of Polish Presidency: Czech Perspective

**1.–2. prosince 2010, Ministerstvo zahraničních věcí**

Expertní seminář

Cílem odborného semináře, určeného především zástupcům státní správy z obou zemí, bylo umožnit podrobnou česko-polskou diskuzi o prioritách nadcházejícího předsednictví Varšavy v Radě EU a možném předání zkušeností z českého předsednictví. Mezi debatovanými tématy byly víceletý finanční rámec EU, Evropská bezpečnostní a obranná politika, Východní partnerství a bezpečnost dodávek energetických surovin. V rámci čtyř expertních panelů vystoupili se svými příspěvky představitelé ministerstev z České republiky a Polska i nezávislí experti z obou zemí.

#### NATO after the Lisbon Summit: Prospects and Challenges

**13. prosince 2010, Institut CERGE-EI**

Mezinárodní konference

Prosincové konference se zúčastnila řada zahraničních odborníků v oblastech euroatlantické bezpečnosti a transatlantických vztahů společně se zástupci českých ministerstev zahraničních věcí a obrany. Jejich cílem bylo hledání odpovědi na dvě zásadní otázky ohledně budoucnosti Aliance: Jakým směrem se NATO vydává po lisabonském summitu a jakou roli hraje nová Strategická koncepce? Mezi diskutujícími byli Dieter Dettke z washingtonské Georgetown University, Arnold Teicht z Geneva Centre for Security Policy či prezident Slovenské atlantické komise Rastislav Káčer.

### VÝZKUMNÉ PROJEKTY

**Výzkumné centrum Asociace v roce 2010 zpracovávalo následující vědecké projekty. Některé z nich již byly publikovány v knižní podobě či online.**

#### Komplexní analýza německé zahraniční politiky

Publikace analyzuje proces rozhodování v oblastech energetiky a ochrany klimatu, západního Balkánu, Severoatlantické aliance a boje proti terorismu. Konstatuje, že německá zahraniční politika se vyvíjí směrem k sebevědomé, na vlastní prospěch zaměřené diplomacii. Německo nově demonstruje ochotu a ambici formovat postoj mezinárodního společenství v otázkách, které jsou pro něj klíčové (např. klimatická a energetická politika), a upřednostnit vlastní zájmy před multilaterálním postupem v situaci, kdy to považuje za nezbytné.

## Perspektivy vývoje konfliktních situací na Krymském poloostrově

Studie zkoumá konfliktní potenciál vnitropolitických (např. vztahy oblasti s centrální vládou, korupce nebo organizovaný zločin) a zahraničních faktorů (zejména otázka ruských postojů a specifický problém černomořské flotily) pro budoucí vývoj Krymu. Dále obsahuje kritické zhodnocení dosavadního působení Evropské unie v oblasti a mediálního pokrytí evropských témat v ukrajinském kontextu. Na závěr formuluje doporučení pro další postup EU a České republiky.

## Geopolitika Ruska

Studie analyzuje ruskou zahraniční politiku v pojetí prezidentů Putina a Medveděva. Identifikuje faktory, které ji ovlivňují, a posuzuje její dopady na Evropu a postsovětský prostor se specifickým zřetelem na bezpečnost České republiky. Připomíná klíčový význam geopolitického faktoru, jenž mimo jiné vede ke specifickému uvažování ruských zahraničněpolitických elit, které stále odmítají hlubší integraci Ruska do společenství evropských států. Výsledkem je situace, kdy Rusko sice nepředstavuje pro Evropu podobnou hrozbu jako Sovětský svaz, nicméně je nemožné spolupracovat s ním na bázi skutečného partnerství.

## Důsledky potenciálního turecko-iránského energetického partnerství pro energetickou politiku EU

Studie se zabývá energetickými vztahy mezi Tureckem a Íránem v posledním desetiletí a posouzením jejich významu pro energetickou bezpečnost Evropské unie. EU usiluje o diverzifikaci svých zdrojů a realizaci čtvrtého energetického koridoru, pro nějž je zásadní účast Turecka jako tranzitní země. Významným krokem k dosažení tohoto cíle by bylo zapojení Íránu jako dodavatele. To však není možné bez vyřešení otázky iránského jaderného programu a urovnání vztahů mezi Evropou a Íránem.

## Energetická bezpečnost ČR a budoucnost energetické politiky EU

Studie posuzuje současný stav energetické bezpečnosti ČR a identifikuje hlavní výzvy a rizika, jimž naše země čelí. Zabývá se přitom převážně energetickou politikou Evropské unie, vnější dimenzí jejich energetických vztahů a kontextem spolupráce zemí Visegrádské skupiny. Hlavními domácími tématy jsou pak zejména skladba energetického mixu, možnosti budoucího využití domácích fosilních i obnovitelných energetických zdrojů, struktura importů ropy a zemního plynu, další diverzifikace importů a situace české elektroenergetiky, teplárenství a přenosové soustavy.

## Analýza prioritních oblastí pro českou transformační politiku na Ukrajině

Autoři se zabývají činností České republiky na Ukrajině, kde se ČR snaží přispět k transformaci této země ve fungující demokratický stát s tržní ekonomikou. Cílem projektu bylo prozkoumat stávající tematické a regionální priority a identifikovat nové příležitosti, na něž by se mělo v následujících letech zaměřit Ministerstvo zahraničních věcí ČR v rámci Programu transformační spolupráce na Ukrajině.

## Zmapování výzkumných programů hlavních světových think tanků v oblasti východní Evropy a Ruska a analýza činnosti ruských think tanků a „public relations“ za hranicemi

Studie se zaměřuje na činnost předních západních a ruských think tanků. U první skupiny jde zejména o instituce s primárním zaměřením na Rusko nebo s významným výzkumným programem se stejným záběrem. Pokud jde o ruské think tanky, studie předkládá celkovou analýzu prostředí, v němž působí, a identifikuje přední instituce a míru jejich napojení na oficiální orgány Ruské federace. Zabývá se i klíčovou otázkou financování ruských think tanků a od toho se odvíjejícího vlivu na proces tvorby a prosazování ruské zahraniční politiky.

## Analýza polské zahraniční politiky s důrazem na polské předsednictví v Radě EU

Studie se zabývá polskou evropskou politikou se zaměřením na přípravu předsednictví v Radě EU v roce 2011. Konstatuje, že výsledky polského předsednictví budou spoluurčovat budoucí image celého střeoevropského regionu a že vybrané předběžné priority Varšavy odpovídají do velké míry prioritním oblastem české evropské politiky. Úspěch předsednictví může posílit význam Visegrádské skupiny, a tím i efektivitu prosazování českého zájmu v EU. Výrazné posílení polské pozice v EU může ale zároveň přinést snahu o dominanci ve střeoevropském regionu, což by mohlo regionální spolupráci v unijních otázkách dlouhodobě poškodit.

## Studie dopadů uzavření Dohody o volném obchodu mezi EU a Korejskou republikou na ekonomiku ČR

Publikace analyzuje současné česko-korejské obchodní vztahy a zejména budoucí změny po přijetí Dohody o volném obchodu. Dohoda přináší nové příležitosti pro české výrobce a vývozce, zvýšení přítomnosti korejských firem na českém a evropském trhu a další formalizaci a prohloubení obchodních vztahů mezi Českou republikou, Evropskou unií a Korejskou republikou. Obecně lze očekávat, že Dohoda výrazný dopad na českou ekonomiku mít nebude, ale významně ovlivní ekonomiku evropskou.

## PŘEHLED AKCÍ USKUTEČNĚNÝCH V ROCE 2010

Název akce	Datum
Kodaňský summit o změnách klimatu – a co dál?	28. ledna 2010
Kambodža – moje země	3. února 2010
Ukrajina mezi EU a Ruskem po prezidentských volbách	15. února 2010
Rok eura na Slovensku	15. března 2010
Česká zahraniční politika po volbách 2010	7. dubna 2010
How to Deal with Iran?	14. dubna 2010
Zahraníční politika USA na začátku 21. století	21. dubna 2010
Rozvoj Afghánistánu – současné výzvy	24. května 2010
Brazílie – spolutvůrce nového světového pořádku?	25. května 2010
Co znamená být Evropanem – vlast a cizina	10. června 2010
Proměny státnosti v procesu evropeizace	15. září 2010
Vývoj ASEANu po implementaci ASEAN Charter: Politické a bezpečnostní otázky	12. října 2010
Russia, West and Security in Europe at the Beginning of the 21st Century	18. října 2010
Češi v Afghánistánu	19. října 2010
Politické, ekonomické a strategické souvislosti incidentu Čchonan	19. října 2010
Kulatý stůl k české zahraniční politice vůči východní Evropě (spolupráce s Respekt institutem)	20. října 2010
Spojené státy po říjnových volbách: Změna, které nevěříme?	15. listopadu 2010
Kulatý stůl k české zahraniční politice – Asijský model (spolupráce s Respekt institutem)	24. listopadu 2010
Kulatý stůl – Německá energetická bezpečnost a možnosti česko-německé spolupráce (spolupráce s Ústavem mezinárodních vztahů)	29. listopadu 2010
Priority polského předsednictví: Česká perspektiva	1.–2. prosince 2010
NATO after the Lisbon Summit: Prospects and Challenges	13. prosince 2010



## PŘEHLED PUBLIKACÍ VYDANÝCH V ROCE 2010

Název publikace	Typ	Autor	Datum
Monitoring Českého předsednictví (leden – červen 2009)	Research Paper	Dan Šitera, Karel Ulík, Sylvie Milerová, Tomáš Bůry, Vít Dostál	Leden
Asijské milníky 2009	Research Paper	Asijský program AMO	Únor
Hnutí Sahwat a Synové Iráku: kořeny a důsledky kmenové revolty proti al-Qáidě v Iráku	Briefing Paper	Naďa Aliová	Únor
The Recommendations stemming from the Roundtable "The Czech-Republic and Poland in Contemporary International Politics – Partners or Rivals?"	Policy Paper	Katarína Lokšová, Vít Dostál	Únor
The Czech Republic and Poland in Contemporary International Politics: Partners or Rivals?	Kniha	Vít Dostál (ed.)	Únor
Maastrichtská kritéria a jejich kritika	Briefing Paper	Tomáš Bůry	Březen
Euro v zemích visegrádské čtyřky	Briefing Paper	Katarína Lokšová	Březen
Agenda pro českou zahraniční politiku 2010	Kniha	Michal Thim, Václav Bacovský, Vít Dostál (eds.)	Duben
Self Defense Against Non-State Actors in the Post-9/11 Era	Research Paper	Michal Onderčo	Květen
Česká zahraniční politika – perspektivy změn po volbách 2010	Briefing Paper	Asociace pro mezinárodní otázky, Institut pro evropskou politiku EUROPEUM	Červen
Briefing paper k Evropské radě (17. června 2010)	Briefing Paper	Ivana Jemelková, Katarína Lokšová, Tomáš Bůry, Václav Bacovský, Vít Dostál	Červen
Belgické předsednictví v Radě Evropské unie	Briefing Paper	Ivana Jemelková	Červenec
Energetické vztahy mezi Českou republikou a Ruskou federací	Research Paper	Lukáš Tichý	Červenec
Studie dopadů uzavření Dohody o volném obchodu mezi EU a Korejskou republikou na ekonomiku ČR	Research Paper	Alice Savonová, Antonín Koukolík, Šárka Baladová, Vladimír Beroun	Srpen
Nová strategická koncepce: NATO a Společná bezpečnostní a obranná politika EU	Policy Paper	Tomáš Karásek	Září
Incident Čchonon a zostření napětí na Korejském poloostrově	Briefing Paper	Michal Vodrážka	Listopad

## Research

Independent research in the field of international relations is one of the Association's key areas of activity. Its Research Centre analysts engage in expert debate in the form of books and shorter studies on current international issues, and by making specific recommendations to Czech policymakers. The Association organizes conferences, public debates and expert roundtables, creating a platform for open discussions on international politics. In 2010, there was a significant staff change at the Research Centre when Tomáš Karásek was appointed as the Director.

### CONFERENCES, ROUNDTABLES AND DEBATES

#### Czech Foreign Policy after the 2010 Elections

7 April 2010, CERGE-EI

Public debate

On the eve of the parliamentary elections, the Association organized a discussion with experts from the political parties represented in the Chamber of Deputies at the time. Alexandr Vondra (ODS), Lubomír Zaorálek (ČSSD), Kateřina Konečná (KSČM), Jana Hybášková (as a candidate for the KDU-ČSL), Jiří Čáslavka (Green Party) and Marek Ženíšek (TOP09) accepted the invitation. The debate focused on the Czech Republic's position in the European Union, its operations within NATO, bilateral relations and other relevant topics. A video recording of the event is available on the Association's YouTube profile.

#### How to Deal with Iran?

14 April 2010, CERGE-EI

International conference

The "How to Deal with Iran?" international conference was split into two thematic panels. The first dealt with the situation in the country almost a year after the presidential election, with a particular focus on the green movement. The second concentrated on the international context and sought to answer the title question, i.e. how to deal with the regime in Tehran. The conference touched on a wide range of topics, encompassing the role played by social media, the complexity of the Iranian political system, and the nuclear programme. Participants included Barbara Lochbihler, the Chair of the European Parliament's Delegation for Relations with Iran, the human rights lawyer Shadi Sadr, and Hossein Aryan and Fred Petrossians from Radio Farda, the Prague-based Iranian-language station.

#### Russia, West and Security in Europe at the Beginning of the 21<sup>st</sup> Century

18 October 2010, Ministry of Foreign Affairs

International roundtable

The most important roundtable of the autumn was held under the auspices of Karel Schwarzenberg, the Minister for Foreign Affairs. The main objective was to identify key issues in relations between the West and Russia, and to outline possible solutions. Other issues included the future of European security architecture, the importance of new strategic documents on both sides and the differing perceptions of new security threats. Speakers included Fraser Cameron, the director of the Brussels-based EU-Russia Centre, Dmitry Danilov from the Russian Academy of Sciences, Petr Luňák from NATO's International Secretariat, and Jiří Schneider, the First Deputy Minister of Foreign Affairs.

## **Priorities of Polish Presidency: Czech Perspective**

**1–2 December 2010, Ministry of Foreign Affairs**

Expert seminar

The aim of this expert seminar, intended primarily for government representatives from both countries, was to provide a platform for a detailed Czech and Polish discussion of the priorities of Warsaw's upcoming EU Presidency and the possible transfer of experience gained from the Czech Presidency. The topics debated included the EU's multiannual financial framework, the European Security and Defence Policy, the Eastern Partnership and the security of energy supplies. Within the framework of four panels of experts, papers were delivered by officials from Czech and Polish ministries and by independent experts from both countries.

## **NATO after the Lisbon Summit: Prospects and Challenges**

**13 December 2010, CERGE-EI**

International conference

This December conference was attended by numerous foreign experts in the fields of Euro-Atlantic security and transatlantic relations, as well as by representatives of the Czech foreign affairs and defence ministries. Their goal was to find answers to two fundamental questions about the future of the Alliance: what path has NATO followed since the Lisbon Summit and what sort of role does the new Strategic Concept play? Dieter Dettke from Georgetown University, Washington DC, Arnold Teicht from the Geneva Centre for Security Policy and Rastislav Káčer, President of the Slovak Atlantic Commission, took part in the debates among others.

## **RESEARCH PROJECTS**

**In 2010, the Association's Research Centre pursued the scientific projects described below. Some of them have already been published in book form or online.**

### **Comprehensive Analysis of German Foreign Policy**

This publication analyses the decision-making process in the fields of energy, climate protection, NATO and the fight against terrorism. It notes that German foreign policy is evolving towards a confident policy geared towards national interests. Germany is demonstrating its willingness and ambition to shape the international community's attitude on issues of high relevance to it (e.g. climate and energy policy) and to prioritize its own interests over a multilateral approach wherever it deems necessary.

### **Prospects for the Development of Conflict Situations in the Crimean Peninsula**

This study assesses the potential for conflict posed by domestic (e.g. relations with the central government, corruption or organized crime) and external factors (in particular, the issue of Russian attitudes and the specific problem of the Black Sea Fleet) in the context of Crimea's future development. It also includes a critical evaluation of the European Union's current activities and media coverage of European issues in a Ukrainian context. In conclusion, it formulates recommendations for further action by the EU and the Czech Republic.

## **The Geopolitics of Russia**

The study depicts Russian foreign policy as conceived by Presidents Putin and Medvedev. It identifies the factors that affect this policy, and assesses its impact on Europe and the post-Soviet area, with a specific emphasis on the security of the Czech Republic. It recalls the key importance of the geopolitical factor, which, among other things, leads to a specific discussion on Russia's foreign-policy elite, which continues to oppose the deeper integration of Russia into the community of European states. The result is a situation where, although Russia does not pose the same scale of threat to Europe as the Soviet Union did, it is impossible to work with this country on a basis of genuine partnership.

## **Consequences of the Turkish-Iranian Energy Partnership for EU Energy Policy**

This study analyses energy relations between Turkey and Iran in the last decade and assesses their relevance to the European Union's energy security. The EU is keen to diversify its resources and introduce a fourth energy corridor, for which the participation of Turkey, as a transit country, is essential. An important step towards achieving this goal would be the involvement of Iran as a supplier. However, this is impossible unless Iran's nuclear programme is resolved and relations between Europe and Iran are stable.

## **The Czech Republic's Energy Security and the Future of the EU's Energy Policy**

The study portrays the current state of energy security in the Czech Republic and identifies the main challenges and risks faced by the country. In particular, it addresses the European Union's energy policy, the external dimension of its energy relations and the cooperation among the Visegrad Group countries. The main domestic issues are the composition of the energy mix, the possibilities for the future use of domestic fossil and renewable energy sources, the structure of imports of oil and natural gas, opportunities for the further diversification of imports, and the situation of the Czech power and heating sectors and its transmission system.

## **Analysis of Priority Areas for the Czech Transition Policy in Ukraine**

This study discusses the Czech Republic's activities in Ukraine, where the Czech Republic is attempting to contribute to the transformation of this country into a functioning democratic state with a market economy. The project aimed to conduct a comprehensive analysis of the existing thematic and regional priorities and identify new opportunities for the Ministry of Foreign Affairs to target in the coming years under the Transition Cooperation Programme in Ukraine.

## **Mapping the Research Programmes of the World's Major Think Tanks in Eastern Europe and Russia and Analysis of the Activities of Russian Think Tanks and Public Relations Beyond the Borders**

This study focuses on analysing the activities of leading Western and Russian think tanks. The first group mainly comprised institutions with a primary focus on Russia, or with a significant research programme in the same field. As for the Russian think tanks, the study provides a general analysis of the environment in which they operate, and identifies the leading institutions and the extent of their ties to the official authorities of the Russian Federation. It also discusses the key issue of the financing of Russian think tanks and the related influence on the process of making and enforcing Russian foreign policy.

## Analysis of Polish Foreign Policy with an Emphasis on the Polish Presidency of the Council of the EU

The study addresses the Polish European policy, with a focus on the preparation of the Polish EU Presidency in 2011. It notes that the results of the Polish Presidency will go some way to determining the future image of the whole Central European region and that some of Warsaw's provisional priorities are largely in keeping with the priority areas of Czech European policy. The success of the Polish Presidency can strengthen the importance of the Visegrad Group, and thus the effectiveness with which Czech interests are promoted in the EU. Nevertheless, significant strengthening of the Polish position in the EU could also engender attempts at domination in Central Europe, which could harm regional cooperation in EU matters for a long time to come.

## Study of the Impacts of the Free Trade Agreement between the EU and the South Korea on the Czech Republic's Economy

This publication analyses current Czech-Korean trade relations and, especially, the changes emerging following the adoption of the Free Trade Agreement. According to the authors, the Agreement offers new opportunities to Czech manufacturers and exporters, increases the presence of Korean companies on the Czech and European markets, and formalizes and deepens trade relations between the Czech Republic, the European Union and South Korea. Generally speaking, the Agreement is not expected to have a significant impact on the Czech economy, but will have a major influence on the European economy.

## OVERVIEW OF EVENTS IN 2010

Name of Event	Date
Climate Change Conference in Copenhagen – What Next?	28 January 2010
Cambodia – My Country	3 February 2010
Ukraine after Presidential Elections: Between EU and Russia	15 February 2010
Year of Euro in Slovakia	15 March 2010
Czech Foreign Policy after the 2010 Elections	7 April 2010
How to Deal with Iran?	14 April 2010
U.S. Foreign Policy for 21 <sup>st</sup> Century	21 April 2010
Contemporary Challenges of Development in Afghanistan	24 May 2010
Brazil – Shaping the New World Order?	25 May 2010
The Meaning of Being European – Homeland and Abroad	10 June 2010
Transformation of Statehood in the Process of Europeanization	15 September 2010
The Development of ASEAN after the ASEAN Charter: Political and Security Issues	12 October 2010
Russia, West and Security in Europe at the Beginning of the 21 <sup>st</sup> Century	18 October 2010
Czech Assistance to Afghanistan	19 October 2010
Political, Economic and Strategic Consequences of the Chchonan Incident	19 October 2010
Roundtable: Czech Foreign Policy towards Eastern Europe (in cooperation with Respekt Institute)	20 October 2010
U.S. after Mid-term Elections: The Change We Don't Want to Believe in?	15 November 2010
Roundtable: Czech Foreign Policy and the Asian Model	24 November 2010
Germany's Energy Security and Possibilities for Czech-German Cooperation (in cooperation with Institute of International Relations)	29 November 2010
Priorities of Polish Presidency: Czech Perspective	1–2 December 2010
NATO after the Lisbon Summit: Prospects and Challenges	13 December 2010

## OVERVIEW OF PUBLICATIONS IN 2010

Name of Publication	Type	Author	Date
Monitoring of the Czech Presidency of the EU (January – June 2009)	Research Paper	Dan Šitera, Karel Ulík, Sylvie Milerová, Tomáš Bůry, Vít Dostál	January
Asian Milestones 2009	Research Paper	AMO Asia Programme	February
The Sahwat Movement and the Sons of Iraq: Roots and Consequences of Tribal Revolt Against al-Qaeda in Iraq	Briefing Paper	Naďa Aliová	February
The Recommendations stemming from the Roundtable "The Czech-Republic and Poland in Contemporary International Politics – Partners or Rivals?"	Policy Paper	Katarína Lokšová, Vít Dostál	February
The Czech Republic and Poland in Contemporary International Politics: Partners or Rivals?	Book	Vít Dostál (ed.)	February
The Maastricht Criteria and their Critique	Briefing Paper	Tomáš Bůry	March
Euro in V4 Countries	Briefing Paper	Katarína Lokšová	March
Agenda for Czech Foreign Policy 2010	Book	Michal Thim, Václav Bacovský, Vít Dostál (eds.)	April
Self Defense Against Non-State Actors in the Post-9/11 Era	Research Paper	Michal Onderčo	May
Czech Foreign Policy – The Prospects of Change in the Wake of 2010 Parliamentary Elections	Briefing Paper	Association for International Affairs, EUROPEUM Institute for European Policy	June
Briefing Paper: Summit of the European Council (17 June 2010)	Briefing Paper	Ivana Jemelková, Katarína Lokšová, Tomáš Bůry, Václav Bacovský, Vít Dostál	June
Belgian Presidency in the Council of the EU	Briefing Paper	Ivana Jemelková	July
Energy Relations between the Czech Republic and the Russian Federation	Research Paper	Lukáš Tichý	July
Study of the Impacts of the FTA between the EU and the South Korea on the Czech Republic's Economy	Research Paper	Alice Savonová, Antonín Koukolík, Šárka Baladová, Vladimír Beroun	August
NATO's New Strategic Concept: NATO and the CSDP	Policy Paper	Tomáš Karásek	September
The Chchonan Incident and Escalation of Tensions on the Korean Peninsula	Briefing Paper	Michal Vodrážka	November



## Vzdělávání



**Vzdělávání je nejstarším pilířem činnosti Asociace. V roce 2010 šlo také o oblast nejdynamičtější – k tradičnímu Pražskému studentskému summitu přibýlo hned několik zcela nových, ambiciózních projektů. Hlavní cílovou skupinou zůstávají středoškolští a vysokoškolští studenti. Důraz je kladen na inovativní přístup a netradiční vzdělávací metody.**

### **Pražský studentský summit**

**Září 2009 – duben 2010, Praha**

Pražský studentský summit je největším vzdělávacím projektem v oblasti mezinárodních vztahů ve střední Evropě. V roce 2010 se uskutečnil již popatnácté. Hlavní náplní jeho programu jsou simulovaná jednání tří klíčových institucí: Organizace spojených národů, Severoatlantické aliance a Evropské unie. Možnost vystupovat v rolích diplomatů a zapojit se do řešení světových otázek se u studentů středních a vysokých škol těší velké oblibě.

Kromě rozvíjení odborných znalostí Summit zohledňuje také osobnostní rozvoj jedince. Interaktivní formou vede mladou generaci ke zlepšování rétorických, argumentačních či prezentačních schopností a učí je efektivnímu využívání informačních zdrojů. Program je koncipován tak, aby byl neotřelým doplňkem českého školství, které tyto oblasti často opomíjí.

Vzhledem k celorepublikovému zapojení účastníků je potřeba povědomí o projektu šířit celou řadou způsobů. Byla spuštěna zbrusu nová podoba stránek [www.studentsummit.cz](http://www.studentsummit.cz), které Summit otevírají širší veřejnosti. Aktuální dění lze také sledovat na Facebooku, Twitteru a YouTube a na stránkách novin Chronicle.

### **Workshopy**

Hlavní vzdělávací přínos Summitu spočívá v pěti přípravných setkáních – workshopech. Studenti se v jejich průběhu zábavným způsobem seznamují s jednotlivými odbornými tématy, pronikají do tajů vyjednávacích strategií, hledají první společné kompromisy a procvičují svůj veřejný projev. Také zde diskutují se zajímavými osobnostmi, v roce 2010 jimi byli např. diplomat Hynek Kmoníček, novinář Erik Tabery a Jindřich Šídlo či odborník na etiketu Ladislav Špaček.

### **Konference**

Završením několikaměsíčního snažení je závěrečná konference, která probíhá v reprezentativních prostorách, kde se často schází i skuteční diplomaté a vrcholní politici. Ti konečnou nechyběli ani na slavnostním zahájení konference v Hotelu Ambassador – Zlatá husa, kde vystoupili tehdejší předseda Senátu ČR Přemysl Sobotka či jeden z nejuspěšnějších českých diplomatů Karel Kovanda. Svůj projev před naplněným sálem si vyzkoušeli samozřejmě i účastníci Summitu. V následujících dnech se v Kongresovém centru Praha věnovali intenzivním debatám, jejichž účelem bylo nalezení klíče k mnoha mezinárodním otázkám.

### **Rozbalto.eu – Nebud' evropský balík!**

**Leden – prosinec 2010**

Internetová vzdělávací soutěž

Asociace uspořádala dvě kola internetové vzdělávací soutěže pro středoškoláky, jejímž cílem bylo studentům atraktivním způsobem přiblížit fungování Evropské unie a aktivně je zapojit do vytváření informačního webu o evropském dění ([www.rozbalto.eu](http://www.rozbalto.eu)). Úkolem soutěžících bylo pravidelně vypracovávat příspěvky na témata zabývající se nejen EU, ale také širším politickým, kulturním a sociálním děním v Evropě. Studenti psali eseje, točili videa, vytvářeli různá výtvarná díla, přispívali do online diskuzí a zodpovídali kvízy. Odměnou nejuspěšnějšímu týmu byla několikadenní studijní cesta do Bruselu. Do projektu se zapojila více než stovka středoškolských studentů ze všech koutů republiky.

### **ALYAS – AMO Lectures for Young Asia Scholars**

**Září – prosinec 2010, Praha**

Vzdělávací kurz

Na podzim 2010 proběhl historicky první semestr vzdělávacího kurzu pro magisterské a doktorandské studenty a mladé odborníky se zájmem o Asii s názvem ALYAS – AMO Lectures for Young Asia Scholars. Dvacítka pečlivě vybraných účastníků měla možnost zúčastnit se uzavřených přednášek českých i zahraničních odborníků stejně jako v ČR akreditovaných diplomatů a diskutovat s nimi aktuální ekonomické, bezpečnostní a politické otázky asijsko-pacifického regionu. Na programu bylo např. soupeření o energetické zdroje ve střední Asii, postavení Číny v mezinárodním ekonomickém a finančním systému, japonská strategie poskytování rozvojové pomoci nebo bezpečnost Austrálie v „asijském století“. Kurz dále pokračoval na jaře 2011.

### **Visegrádská letní škola**

**Červenec 2010, Krakov, Polsko**

Asociace pro mezinárodní otázky byla partnerem devátého ročníku Visegrádské letní školy, kterou pořádala polská organizace Villa Decius. Asociace měla na starosti výběr českých účastníků a podílela se rovněž na sestavování programu. Studenti se věnovali společenským, politickým a hospodářským otázkám střední Evropy. V rámci přednášek a diskuzí se představili například ředitel Mezinárodního visegrádského fondu Petr Vágner, poslankyně Národní rady Slovenské republiky Magdaléna Vášáryová nebo velvyslanci ČR, Slovenska a Maďarska v Polsku.

# Education

**Education is the oldest pillar of the Association's activities. In 2010, it was also the most dynamic area of activity, as the traditional Prague Student Summit was joined by several entirely new, ambitious projects. High-school and university students remain the main target group. An emphasis is placed on an innovative approach and alternative education methods.**

## **Prague Student Summit September 2009 – April 2010, Prague**

The Prague Student Summit is the largest educational project in the field of international relations in Central Europe. It was held for the 15th time in 2010. The agenda mainly comprises simulated negotiations of three key organizations: the United Nations, NATO and the European Union. The possibility of playing the role of diplomats and participating in global issues is very popular among students from high schools and universities.

Besides honing expertise, the Summit also reflects the personal development of the individual. The younger generation is interactively guided towards better rhetoric, debating and presentation skills and is taught how to use information resources efficiently. The programme is designed as a novel supplementation of conventional Czech education, which often neglects these areas.

In view of the involvement of participants from across the country, awareness of the project needs to be disseminated in numerous ways. The website at [www.studentsummit.cz](http://www.studentsummit.cz), providing the general public with a window onto the Summit, was revamped. The latest events can also be followed on Facebook, Twitter, YouTube, and the Chronicle newspaper.

## **Workshops**

The Summit's main educational benefit lies in its five preparatory meetings. This is a fun opportunity for students to learn about various expert themes, penetrate the secrets of negotiating strategy, seek initial joint compromises and practise their public speaking. Interesting guests also take part in discussions here. In 2010, they included the diplomat Hynek Kmoníček, the journalists Erik Tabery and Jindřich Šídlo, and the etiquette expert Ladislav Špaček.

## **Conference**

The culmination of several months' effort is a final conference, which is hosted by a high-scale venue often used by real diplomats and senior politicians. Indeed, they were present at the opening ceremony of the conference at the Hotel Ambassador – Zlatá Husa, where the then chairman of the Senate, Přemysl Sobotka, and one of the most successful Czech diplomats, Karel Kovanda, gave speeches. Summit delegates also tried their hand at speaking to a packed hall. In the days that followed, the Prague Congress Centre bore witness to intensive debates, the purpose of which was to find the key to many international issues.

## **Rozbalto.eu**

**January – December 2010**

Online educational competition

The Association held two rounds of an appealing online educational competition for high school students designed to raise awareness among students about the way the European Union works and to involve them actively in the creation of an information website on European affairs ([www.rozbalto.eu](http://www.rozbalto.eu)). The contestants were regularly required to prepare contributions on topics dealing with the EU and broader political, cultural and social events in Europe. Students wrote essays, filmed videos, created various works of art, contributed to online discussions and took part in quizzes. The most successful team won a study trip to Brussels for several days. The project involved more than a hundred high school students from all over the country.

## **ALYAS – AMO Lectures for Young Asia Scholars September – December 2010, Prague**

Educational course

In autumn 2010, the first ever semester was held of a course for master's and doctoral students and young professionals interested in Asia, called ALYAS – AMO Lectures for Young Asia Scholars. Twenty carefully selected participants had the opportunity to attend private lectures by Czech and foreign experts and diplomats, as well as to discuss the Asia-Pacific region's current economic, security and political issues. The programme included competition for energy resources in Central Asia, China's position in the international economic and financial system, Japan's development assistance strategy and the security of Australia in the "Asian century". The course continued in spring 2011.

## **Visegrad Summer School**

**July 2010, Krakow, Poland**

The Association for International Affairs was a partner of the ninth annual Visegrad Summer School, organized by the Polish organization Villa Decius. The Association was responsible for selecting Czech participants, and also participated in the preparations for the programme. The students focused on the social, political and economic issues of Central Europe. Petr Vágner, director of the International Visegrad Fund, Magdaléna Vášáryová, a member of the National Council of the Slovak Republic, and ambassadors of the Czech Republic, Slovakia, Hungary and Poland delivered lectures and took part in discussions.

## Mezinárodní projekty



**Třetím pilířem aktivit Asociace jsou mezinárodní projekty. Odrazem dlouhodobého úsilí o co nejlepší vztahy mezi občany České republiky a dalších zemí střední a východní Evropy jsou programy podpory občanské společnosti v Bělorusku a na Ukrajině. V roce 2010 byl také zahájen již třetí ročník česko-německých setkání mladých profesionálů, jejichž cílem je vybudování sítě budoucích lídrů z obou zemí.**

### **Občanská alternativa pro běloruské školy**

Asociace již pátým rokem realizovala projekt, který umožňuje běloruským učitelům seznámit se s novými metodami v oblasti občanského vzdělávání a podporuje vzájemné sdílení zkušeností mezi českými a běloruskými pedagogy a experty. Hlavní cílovou skupinu představují pracovníci Institutů zvyšování kvalifikace a učitelé humanitních oborů ze všech oblastí Běloruska.

Proběhly tři dvoudenní semináře pro běloruské učitele a pedagogy z Institutů zvyšování kvalifikace v Minsku a Vilniusu, které byly zaměřeny na projektové vyučování a metodologii výuky soudobých dějin. Během seminářů si učitelé vyzkoušeli celou řadu interaktivních metod a postupů a porovnali způsob výuky v Bělorusku a v ČR.

Dále se uskutečnila studijní cesta běloruských učitelů do ČR, během níž se účastníci seznámili s českým vzdělávacím systémem a prodiskutovali své zkušenosti s místními kolegy. Pokračovaly také aktivity na podporu jednotlivých učitelů prostřednictvím minigrantů na realizaci projektů mimoškolních vzdělávacích aktivit.

### **Občanská alternativa pro školy východní Ukrajiny**

Asociace od roku 2007 zprostředkovává zkušenosti České republiky s transformací školství také ukrajinským učitelům. Hlavní cílovou skupinu představují pracovníci Institutů zvyšování kvalifikace, učitelé humanitních disciplin a žáci středních škol v Charkovské, Luhaňské a Doněcké oblasti.

V rámci projektu Občanská alternativa pro školy východní Ukrajiny se Asociace v roce 2010 snažila povzbudit občanskou angažovanost učitelů a jejich žáků pomocí interaktivních metod výuky, rozvojem kritického myšlení v souvislostech a představením projektu „Já, občan“.

V roce 2010 byla realizována série seminářů na východní Ukrajině, na podzim pak byla ve spolupráci s ukrajinskou Asociací ředitelů škol uspořádána v Kyjevě konference, které se zúčastnili učitelé ze všech oblastí.

### **Předávání zkušeností s průběhem transformace zemí Visegrádské skupiny**

Ve spolupráci s partnery z ČR a Slovenska začala Asociace v Bělorusku realizovat tříletý projekt zaměřený na předání zkušeností s průběhem transformace českého školství. Projekt je zaměřen na širokou skupinu expertů v oblasti vzdělávání ze státní sféry a neziskového sektoru, stejně jako na aktivní učitele.

V roce 2010 byla v rámci projektu podpořena nezisková organizace, která zajišťuje učitelům další vzdělávání a informační servis. Jedná se o jedinou instituci tohoto typu v Bělorusku. Ve spolupráci s ní byly připraveny vzdělávací materiály a realizováno několik seminářů pro učitele.

### **Česko-německý program pro mladé profesionály**

Třetí ročník projektu, který odstartoval na podzim 2010 a pokračoval až do června 2011, nesl podtitul Speaking Politics: Communication, Responsibility and Opportunities in the Media Society. Porota vybrala dvanáct zájemců, kteří dostali příležitost zúčastnit se čtyř workshopů – po dvou v ČR a Německu. V jejich průběhu aktéři diskutovali s význačnými osobnostmi zejména z politické a komerční sféry.

Program je určen mladým profesionálům z obou zemí, kteří se na denní bázi pracovně setkávají se společenskými a ekonomickými dopady evropské integrace a globalizace. Tito lidé mají hlubší zájem o mezinárodní a evropské dění. Působí v politice, státní správě, samosprávě, médiích, nevládních organizacích či v byznysu. Cílem projektu je vytvoření společné platformy pro další rozvoj česko-německých vztahů.

## International Projects

**The third pillar of the Association's activities comprises international projects. Programmes promoting civil society in Belarus and Ukraine reflect long-term efforts to foster the best possible relations between citizens of the Czech Republic and other Central and Eastern European countries. In 2010, the third year of the Czech-German Young Professionals Programme, aimed at building a network of future leaders from both countries, was also launched.**

### **Civic Alternative for Belarusian Schools**

For the fifth year, the Association ran a project enabling Belarusian teachers to learn new methods in the field of civic education and promoting exchanges of experience between Czech and Belarusian educators and experts. Staff from skills development institutes and humanities teachers from all over Belarus are the main target group.

Three two-day seminars for Belarusian teachers and educators from the skills development institutes in Minsk and Vilnius were held, focusing on project teaching and guidance in the teaching of contemporary history. During the seminars, the teachers had the chance to experience a range of interactive methods and procedures and compared the methods of teaching in Belarus and the Czech Republic.

In addition, Belarusian teachers went on a study trip to the Czech Republic, where they learnt about the Czech educational system and discussed their experience with local colleagues. Activities to support individual teachers with mini-grants for extracurricular educational projects also continued.

### **Civic Alternative for Schools in Eastern Ukraine**

Since 2007, the Association has passed on Czech experience of the transformation of the education system to Ukrainian teachers. The main target groups are staff from skills development institutes, humanities teachers and pupils of secondary schools in Kharkiv, Luhansk and Donetsk.

In 2010, under the project "Civic Alternative for Schools in Eastern Ukraine", the Association sought to encourage the civic engagement of teachers and their pupils using interactive teaching methods, by developing critical thinking in context and by rolling out the "I, Citizen" project.

In 2010, a series of seminars was held in eastern Ukraine; in the autumn, in cooperation with the Ukrainian Association of Head Teachers, a conference was held in Kiev which was attended by teachers from all over the country.

### **Transfer of Experience of the Transition Process in Visegrad Group Countries**

In cooperation with partners from the Czech Republic and Slovakia, the Association began to implement a three-year project in Belarus to pass on experience gained from the transformation of the Czech education system. The project is aimed at a broad group of education experts from the public and non-profit sectors, as well as active teachers.

In 2010, the project supported a non-profit organization that provides teachers with additional training and an information service. It is the only institution of its kind in Belarus. In cooperation with this organization, educational materials were prepared and several seminars for teachers were held.

### **Czech-German Young Professionals Programme**

The third year of this project, launched in autumn 2010 and running until June 2011, was subtitled "Speaking Politics: Communication, Responsibility and Opportunities in the Media Society". The jury chose the twelve candidates, who were given the opportunity to participate in four workshops – two in the Czech Republic and two in Germany. Here, the participants were able to debate with leading figures from the political and commercial spheres in particular.

The programme is designed for young professionals from both countries who encounter the social and economic impacts of European integration and globalization in their work on a daily basis. These people have a deep interest in international and European affairs. They work in politics, central government, local government, the media, NGOs or business. The project aims to create a common platform for the further development of Czech-German relations.

## Členství

Asociace je členem **DEMAS – Asociace pro podporu demokracie a lidských práv**, ve které je sdruženo 11 českých nevládních organizací dlouhodobě se věnujících podpoře demokratizace, lidských práv a občanské společnosti. Ředitelka AMO Maria Staszkiwicz je členkou spravní rady DEMAS.

Dále jsme členem **Policy Association for an Open Society**, největší sítě nezávislých think tanků ve střední a východní Evropě.

Od roku 2009 působíme v rámci **Eastern Partnership Civil Society Forum**, kde jsme zapojeni do jedné z pracovních skupin (Working Group: Democracy, Human Rights, Good Governance & Stability).

## Memberships

The Association is a member of **DEMAS – Association for Democracy Assistance and Human Rights**, drawing together 11 Czech NGOs that have long specialized in the promotion of democratization, human rights and civil society. AMO Director Maria Staszkiwicz is a member of the DEMAS Board of Directors.

We are also a member of the **Policy Association for an Open Society**, the largest network of independent think tanks in Central and Eastern Europe.

Since 2009, the Association has been active in the **Eastern Partnership Civil Society Forum**, where we are involved in one of the working groups (Working Group: Democracy, Human Rights, Good Governance & Stability).



## Partneři

### Instituce

Americké centrum Praha  
Centrum východních studií (OSW)  
České sdružení pro Spojené národy  
Česká tisková kancelář  
Česko-německý fond budoucnosti  
Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik  
Evropský parlament  
Friedrich Ebert Stiftung  
Heinrich Böll Stiftung  
Informační centrum OSN v Praze  
Informační centrum o NATO v Praze  
Institut pro evropskou politiku EUROPEUM  
Jagello 2000  
Konrad Adenauer Stiftung  
Metropolitní univerzita Praha  
Mezinárodní visegrádský fond  
Nadace Educa  
Nadace Forum 2000  
Národohospodářský ústav Akademie věd (CERGE-EI)  
National Endowment for Democracy  
Open Society Fund Praha  
Respekt institut  
Robert Bosch Stiftung  
Rozvojový program OSN (UNDP)  
Sdružení Kontinenty  
Severoatlantická aliance  
Stefan Batory Foundation  
Tchajpejská hospodářská a kulturní kancelář v Praze  
Ústav mezinárodních vztahů  
Velvyslanectví Austrálie ve Varšavě  
Velvyslanectví Estonska v Praze  
Velvyslanectví Francie v Praze  
Velvyslanectví Kanady v Praze  
Velvyslanectví Malajsie v Praze  
Velvyslanectví Německa v Praze  
Velvyslanectví Polska v Praze  
Velvyslanectví Švédska v Praze  
Velvyslanectví USA v Praze  
Velvyslanectví Velké Británie v Praze  
Vysoká škola ekonomická v Praze  
Zastoupení Evropské komise v ČR

### Firmy

Active 24  
Hasičská vzájemná pojišťovna  
Hotel Ambassador – Zlatá husa  
Inspiro solutions  
Komerční banka  
Konfes  
Kongresové centrum Praha  
Konica Minolta  
Newton Media  
Scio  
Vyšehrad 2000  
White & Case  
Zátiší Catering Group

### Veřejná správa

Hlavní město Praha  
Karlovarský kraj  
Městská část Praha 1  
Městská část Praha 6  
Moravskoslezský kraj  
Ministerstvo obrany ČR  
Ministerstvo zahraničních věcí ČR  
Plzeňský kraj

### Média

E15  
EurActiv.cz  
Hospodářské noviny  
natoaktual.cz – informační server o NATO  
Respekt

# Partners

## Institutions

American Center in Prague  
Centre for Eastern Studies (OSW)  
CERGE-EI  
The Continents  
Czech United Nations Association  
Czech News Agency  
Czech-German Future Fund  
Educa Foundation  
Forum 2000 Foundation  
German Council on Foreign Relations (DGAP)  
Embassy of Australia in Warsaw  
Embassy of Canada in Prague  
Embassy of Estonia in Prague  
Embassy of France in Prague  
Embassy of Germany in Prague  
Embassy of Malaysia in Prague  
Embassy of Poland in Prague  
Embassy of Sweden in Prague  
Embassy of the United States of America in Prague  
Embassy of the United Kingdom in Prague  
European Commission Representation in the Czech Republic  
European Parliament  
EUROPEUM Institute for European Policy  
Friedrich Ebert Stiftung  
Heinrich Böll Stiftung  
Institute of International Relations  
International Visegrad Fund  
Jagello 2000  
Konrad Adenauer Stiftung  
Metropolitan University Prague  
National Endowment for Democracy  
NATO Information Centre in Prague  
North Atlantic Treaty Organization  
Open Society Fund Prague  
Respekt Institute  
Robert Bosch Stiftung  
Stefan Batory Foundation  
Taipei Economic and Cultural Office Prague  
United Nations Development Programme  
United Nations Information Centre in Prague  
University of Economics in Prague

## Companies

Active 24  
Hasičská vzájemná pojišťovna  
Hotel Ambassador – Zlatá husa  
Inspiro solutions  
Komerční banka  
Konfes  
Prague Congress Centre  
Konica Minolta  
Newton Media  
Scio  
Vyšehrad 2000  
White & Case  
Zátiší Catering Group

## Public Administration

City of Prague  
Karlovarský Region  
Metropolitan District Prague 1  
Metropolitan District Prague 6  
Moravskoslezský Region  
Ministry of Defence of the Czech Republic  
Ministry of Foreign Affairs of the Czech Republic  
Plzeňský Region

## Media

E15  
EurActiv.cz  
Hospodářské noviny  
natoaktual.cz – NATO Information Portal  
Respekt

## Lidé

### Správní rada

Antonín Berdych  
Václav Duda  
Jakub Hejsek  
Jakub Klepal  
Lenka Kovačovská  
Martin Shabu  
Daniela Zrucká

### Vedení

Maria Staszkievicz  
ředitelka

Tomáš Karásek  
ředitel Výzkumného centra

Daniel Novotný  
zástupce ředitele Výzkumného centra

Jakub Eberle  
výkonný tajemník

### Vedoucí vybraných projektů

David Petrbok (od 2011 Michael Rozsypal)  
hlavní koordinátor Pražského studentského summitu

Zdenka Vágnerová  
koordinátorka mezinárodních projektů v Bělorusku a na Ukrajině

### Členové a spolupracovníci

Ke konci roku 2010 měla Asociace pro mezinárodní otázky 103 členů a 74 spolupracovníků.

## People

### Supervisory Board

Antonín Berdych  
Václav Duda  
Jakub Hejsek  
Jakub Klepal  
Lenka Kovačovská  
Martin Shabu  
Daniela Zrucká

### Executive

Maria Staszkievicz  
Director

Tomáš Karásek  
Director of the Research Centre

Daniel Novotný  
Deputy Director of the Research Centre

Jakub Eberle  
Executive Secretary

### Heads of Projects

David Petrbok  
Coordinator of the Prague Student Summit 2010/2011  
(succeeded by Michael Rozsypal)

Zdenka Vágnerová  
Coordinator of International Projects in Belarus and Ukraine

### Members and Associates

In late 2010, the Association for International Affairs had 103 members and 74 associates.

## Hospodaření

**Roční úhrn čistého obrátu 8.794.752 Kč**

### NÁKLADY

spotřebované nákupy celkem: 236 tis.

služby celkem: 6 941 tis.

daně a poplatky 1 tis.

osobní náklady celkem 1 472 tis.

daně a poplatky celkem 1 tis.

ostatní náklady celkem 40 tis.

odpisy, prodaný majetek 9 tis.

poskytnuté příspěvky celkem 23 tis.

### VÝNOSY

tržby za vlastní výkony a za zboží 1 034 tis

tržby za prodej služeb 1 011 tis

tržby z prodaného zboží 24 tis.

ostatní výnosy celkem 3 096 tis.

zúčtování fondů 2 813 tis

provozní dotace 3 707 tis.

dary a členské příspěvky 309 tis.

## Financial Management

**Total annual net turnover CZK 8,794,752**

### COSTS

total purchases for consumption 236,000

total services 6,941,000

taxes and charges 1,000

total personnel expenses 1,472,000

total taxes and charges: 1,000

total other costs 40,000

depreciation asset disposals 9,000

total contributions provided 23,000

### REVENUES

revenues from operations and goods 1,034,000

sales of goods 1,011,000

sales of goods 24,000

total other revenues 3,096,000

fund clearance 2,813,000

operating grants 3,707,000

donations and subscriptions 309,000

## Kontakt

### Asociace pro mezinárodní otázky (AMO)

Žitná 27, 110 00 Praha 1  
Tel/Fax +420 224 813 460  
www.amo.cz  
IČ: 65999533

### Bankovní spojení

č. ú. 123139774/0300  
IBAN CZ90 0300 0000 0001 2313 9774  
Swift CEKOCZPP  
Účet je veden u ČSOB, a. s.,  
divize Poštovní spořitelna  
Spálená 3, 110 00 Praha 1

## Contact

### Association for International Affairs

Žitná 27, 110 00 Praha 1  
Tel/Fax +420 224 813 460  
www.amo.cz

### Bank Details

IBAN CZ90 0300 0000 0001 2313 9774  
Swift CEKOCZPP  
The account is held at ČSOB, a. s.,  
Poštovní spořitelna division  
Spálená 3, 110 00 Praha 1





**Editor Editor**

Jakub Eberle

**Spolupracovali Collaborators**

Rozálie Horká, Kateřina Humplíková, Tomáš Karásek,  
Ivana Karásková, Maria Staszkievicz, Zdenka Vágnerová

**Fotografie Photographs**

Petr Gottfried, Tereza Jermanová, Jan Starý

**Grafická úprava Graphic layout**

[Side2]

© AMO 2011

Asociace pro mezinárodní otázky (AMO)  
Association for International Affairs  
Žitná 27, 110 00 Praha 1, Czech Republic  
Tel/Fax +420 224 813 460  
info@amo.cz

**[www.amo.cz](http://www.amo.cz)**